

アイデアが土地を活かす

高松建設

高松建設 検索

0120-53-8101

朝の詩

ある朝

大阪府大阪狭山市
岡 洋子 68

誰が吊るしたの
何が入っているの？

公園の
冬木立の枝に
ゆらゆらと
小さな籠がひとつ
さっと心優しい人が
今は誰もいなくなると
小鳥にプレゼントを
したのでしょわか

心がほっこりする
寒い朝です

(讀者 新川和江)
26面に1ヶ月間賞

産経新聞

購読の
配達・
紙面・
価格二

BANTOU
番頭の時代

第2部 「飛躍」を生み出す

労働市場で「1を100に」

「五穀豊穡」の言葉に倣
い、5回鳴らされる東京証券
取引所の上場鐘。普通は社
長をはじめ、経営陣が打鐘を
行う。しかしこの日、鐘を鳴
らしたのは乳児を抱えた女性
デザイナーなど一般から招か
れた5人。東証関係者も「国
内では聞いたことがない」と
いう異例のセレモニーを行っ
たのは、平成26年12月12日、
東証マザーズに上場したクラ
ウドワークスだ。

クラウドワークスの歩み

平成23年	11月	設立
24	5	仕事の依頼総額が1億円突破
10		伊藤忠商事系投資会社などから3億円を調達
25	1	クラウドソーシングでヤフーと提携
10		業界初のシニア向けサービスを開始
12		サイバーエージェントなどと資本提携
26	2	マサチューセッツ工科大学と共同研究開始
4		「DeNAショッピング」と業務提携
5		田中優子執行役員が入社
5		仕事の依頼総額が100億円突破
6		ものづくり支援サービスを開始
7		地域活性化支援のアンパサダー制度開始
10		本社を現在のオースター(東京都渋谷区)に移転
12		東証マザーズに上場
27	1	宮崎県日南市と共同で就労支援プロジェクト開始

クラウドワークス

田中優子執行役員

一起業家にとって二世一代の
請け合い。しかし、社長の吉
田浩一郎(40)ら幹部はステア
ジの機手に立ち、満面の笑み
で拍手を繰り返していた。吉
田のそばに控えた経営企画担
当の執行役員、田中優子(39)
も「これでよかった」と顔を
なで下ろした。

クラウドワークス

田中優子執行役員

「日本中の仕事を集め、こ
こで月20万円稼ぐ人を生み出
したい」
26年11月、宮崎県日南市。
市の歴史的建造物を活用し
た、フリーランス向けの共同
作業施設の開所式で、吉田は
こんな、失言をした。20万
円という金額は、ネットを通
じた仕事だけで生活できるこ
とを意味する。しかし、だれも
が容易に実現できるわけはあ
らない。数字が独り歩きすれば
信用問題となる恐れもある。

クラウドワークス

田中優子執行役員

「月20万円以上を得られる
市民を共同で育成」
田中は、こう銘打った就労
支援プロジェクトを市と共同
で開始した。今月16日には3
人の支援対象者が公募で決ま
り、インターネットを使った
効果的な仕事の受注などを学
んでいくという。

クラウドワークス

田中優子執行役員

「私はゼロから1を生み出
すことはできない。でも1を
10にしたり、100にするこ
とには自信があります」
(敬称略)

た。4年間勤めた後、外資系
コンサルティング会社A・T・
カーニーや、テレビ通販最大
手のジュビターショッピングチ
ャネルに転職し、キャリアを
重ねた。クラウドワークスは
5つ目の職場だ。

終身雇用が根強く残る日本
だが、田中は転職でステップ
アップする欧米型のキャリア
を重ねてきた。その中で群衆
(クラウド)に外部委託(アウ
トソーシング)することから
「クラウドソーシング」と呼
ばれる新しい事業と出合っ
た。物事の価値を高めるのは
田中の得意とするところだ。

田中は、大学4年の採用試験
でトヨタの面接官に自分の長
所をこうアピールしたとい
う。

其の四▶▶▶

5面に続く

BANTOU 番頭の時代

将来ビジョン意をくみ描く

1面から続く

「最初の会社で働くのは3年くらいかな」

平成11年、厳しい就職戦線を勝ち抜きトヨタ自動車に入社した田中優子(現クラウドワークス執行役員)は、当初からこう考えていた。配置は花形のマーケティング部門。新車の仕様の企画立案や需給計画の策定、広告宣伝などに携わる中核部署だ。

いまでも田中は「トヨタほど良い会社はない」といえる。だが、伝統ある大企業では「いかにクルマを売るか」という方法論がしつ

りと出来上がっていた。上司や先輩が培った仕事を、いかに上手になされるか。そうした仕事に、田中は情熱を注ぐことができなかった。組織の中で出世競争よりも、自分の能力を高め、キャリアを切り開きたいという思いが勝った。田中はわずか4年でトヨタを離れた。

「最近、何してるの？」合わせたとき、吉田は「会社で吉田からこんなメックで届いたのは25年11月だった。久しぶりに顔を

「なんかない人だ」と思った田中は、以来、吉田と友達つきあいをしていた。この間、田中は外資系コンサルティング会社やテレビ通販制作会社でキャリアを積んだ。一方の吉田は、IT企業の営業担当役員に転職し、上場を果たした。後、23年にクラウドワークスを立ち上げた。仕事に追われ、会う機会も少なくなっていた。

請われて移籍即断

トヨタ在職中も、田中は毎月2度、名古屋から自費で東京に行き、異業種交流会などに足を運んだ。クラウドワークス社長の吉田

番頭の敷え

実行と徹底検証を繰り返せ

「BANTOU」のスキル。欠だ。試行錯誤の繰り返しは、企業経営の質に直結する。企業を取り巻く環境が著しく変化の中で、過去の成り行きから得た単一的な一技一術をただでは十分な取り柄が行えない。不確実な環境下で勝ち抜くためには、実行と徹底的な検証は必要不可欠。ピラミッド代表 杉村知哉

「最近、何してるの？」合わせたとき、吉田は「会社で吉田からこんなメックで届いたのは25年11月だった。久しぶりに顔を

「労働市場の多様化がオンライン化されたら、われわれの扱う市場は10兆円超になる」

このためのキャリア

「労働市場の多様化がオンライン化されたら、われわれの扱う市場は10兆円超になる」

「この事業をやるために、自分は今までキャリアを歩んできた」(敬称略)

年、東証マザーズへの上場を控えていた。資金繰りに追われながらも、理念を追い求めてきたベンチャー企業が、上場を機に変調をきたすケースは少なくない。コンサルテイングだけでなく、事業会社でも経験を積んだ田中ならば、上場を

「労働市場の多様化がオンライン化されたら、われわれの扱う市場は10兆円超になる」

「この事業をやるために、自分は今までキャリアを歩んできた」(敬称略)

「この事業をやるために、自分は今までキャリアを歩んできた」(敬称略)

「この事業をやるために、自分は今までキャリアを歩んできた」(敬称略)