

アイデアが土地を活かす

高松建設

TokaiMori

高松建設 建築

0120-53-8101

神様はみんな
出雲へ
行ってしまったが
ご神体を
神輿に移し
秋祭りだ
神輿に合わせ
農業用道路を
神輿振りが行く
中におられるのは
代理の神様か
五穀豊穡を感謝だ
(筆者 新川和江)

産経新聞

平成26年(2014)日刊25827号

11/14 [金]

産経新聞社(サンケイ)
THE SANKEI SHIMBUN
発行所 産経新聞社(サンケイ)ビル2014
〒100-8377東京都千代田区大手町1-7-7
訂正電話(03)5231-7711 (代)

日産自動車(本社・横浜市の会議室に、社長のカルロス・ゴーン)の怒声が響いた。

「聞いていない。どういうことか説明しろ」

平成25年9月中旬決算の発表を4日後に控えた昨年10月28日、26年3月期の本業もつけを示す営業利益予想を「1200億円下方修正しなければならぬ」との報告に、ゴーンは憤りを抑えきれなかった。

BANTOU 番頭の時代

第一部 カリスマを支える

最高執行責任者(CEO)だった志賀俊之(現副会長)は、その場で辞任を決意した。

◇ ◇ ◇

今後、ゴーンは志賀を人たけで話し合いの時間を持たせたい。

「誰かが責任を取らなければならぬ」

ゴーンは、新年度での想定を超える販売不振が原因だ。しかし、掲げた経営目標は必ず達成するというコミットメント(公約)により、ゴーンは今日のルノー・日産連合の成長を果たして来た。

ゴーンは、何を語ったのか、具体的な事柄について志賀は口を閉ざす。ただ、「業務分担の戦略に基づき、実行役を担ってきた。オペレーションの失敗責任は私にある」とだけ打ち明けた。

ゴーンは、8年7カ月の間にわたって務めた志賀のCEO

「トップを守る」に徹し切る

○退任は、そこで決まった。

11月1日夕の緊急会見。ゴーンは、韓国出張を取りやめ、業務修正と役員人事を発表した。だが、壇上のゴーンに対し、報道陣は経営責任を問う厳しい質問を浴びせた。

「経営責任ならば、ゴーン社長も一緒に辞任すべきでは」

この日発表されたのは、志賀が退任し、CEO職を廃止する一方、志賀の業務は西川廣人ら新しい3人の副社長が担うという新体制だ。役員が節を汚すという言葉を聞いて若返りによる成長を促すか、

狙いとゴーンは強調し、「懲罰人事ではない」と繰り返した。

だが、番頭のみが責を問われる判断には、理不尽さもつきまとう。報道陣からは「晩節を汚す」という言葉を聞いて「ゴーンに引責」

番頭はプロのナンバー2たれ

「BANTOU」は決して社長を「超える」ことではない。企業の成長に不可欠な要素を正確に捉え、BANTOUを描く社長を支える。有事に現場の混乱を最小限に抑える能力は、社長にとって何事にも代え難い。「社長」の考え方は、いわれなくても分かるだけだ。いざとなったら

大荒れの会見から1年あまり。今も志賀は恨みどき口にしていない。

日産社員も「ゴーンが日産に来て以来、志賀からゴーンの悪口は一度も聞いたことがない」と口をそろえる。「ゴーンを守る」ことが日産を守る「こと」という、志賀の番頭哲学の表れだ。

志賀は副会長となったが、代表取締役の職務は残った。この処遇から、カリスマと番頭の2人の信頼関係が垣間見える。

「わたしの役割は、現場陣のサポート役。自ら去らなくてマスコミの前に立たないよう」

志賀は表情を萎えずに、こうつぶやいた。

3面(2)続々 (敬称略)

其の四 ▶▶▶ 志賀俊之・日産自動車副会長 ①

番頭の敵え

BANTOU 番頭の時代

次の「志賀」育つまで支える

1面から続く

《尚、アンディ・パーマー氏は退任し、他社のポストに就く予定です》

9月2日に日産自動車配布したプレスリリースは、こんな一文が添はせてあった。その内容は、英アストン・マーチンの最高経営責任者(CEO)に移籍するパーマーの退職より、後任のルノー副社長に主眼を置いたものだった。

日産で相次ぐ 主要幹部の流出

※別書は日産在籍当時



今後4年間はグループを指し、野心的な幹部が「トップ」になれないなら辞める」と判断しても不思議ではない。誰もが志賀のような

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」

「日産の真の能力を反映したのではない。目標を達成することを約束する」